

# 状況報告 及び 工場見学会

株式会社 タツミ

代表取締役社長

山本千秋

JASDAQ

# 報告内容

1. '10年3月期の位置づけと取組み
2. 第7次中期経営計画進捗  
(‘09年3月期～’11年3月期)

# **1. ‘10年3月期の位置づけと取組み**

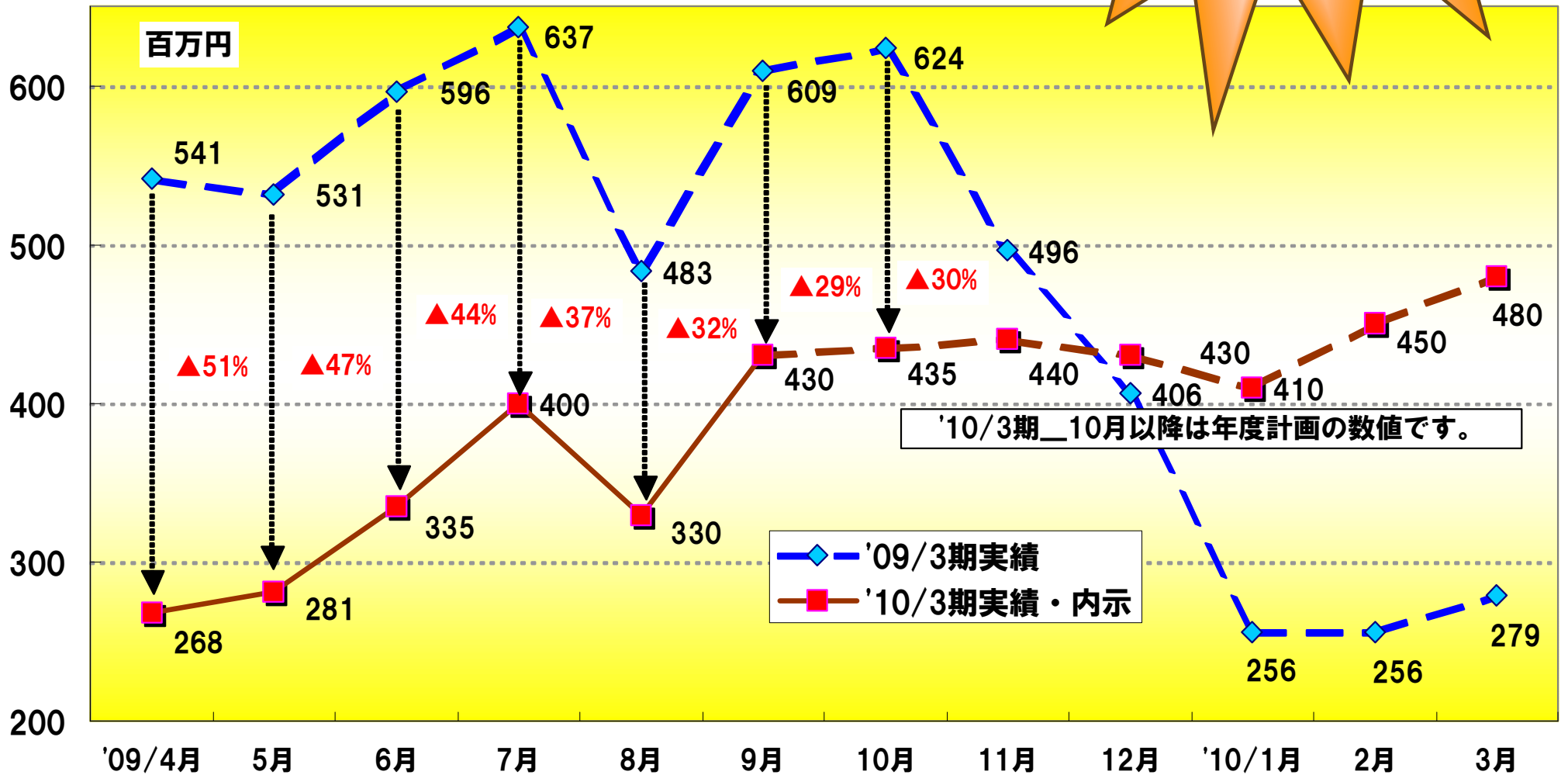
# 【'10/3月期の位置づけ】

46億円の売上げ目標

昨年比▲20%・一昨年比▲34%



## 売上高(月次推移) 前年対比

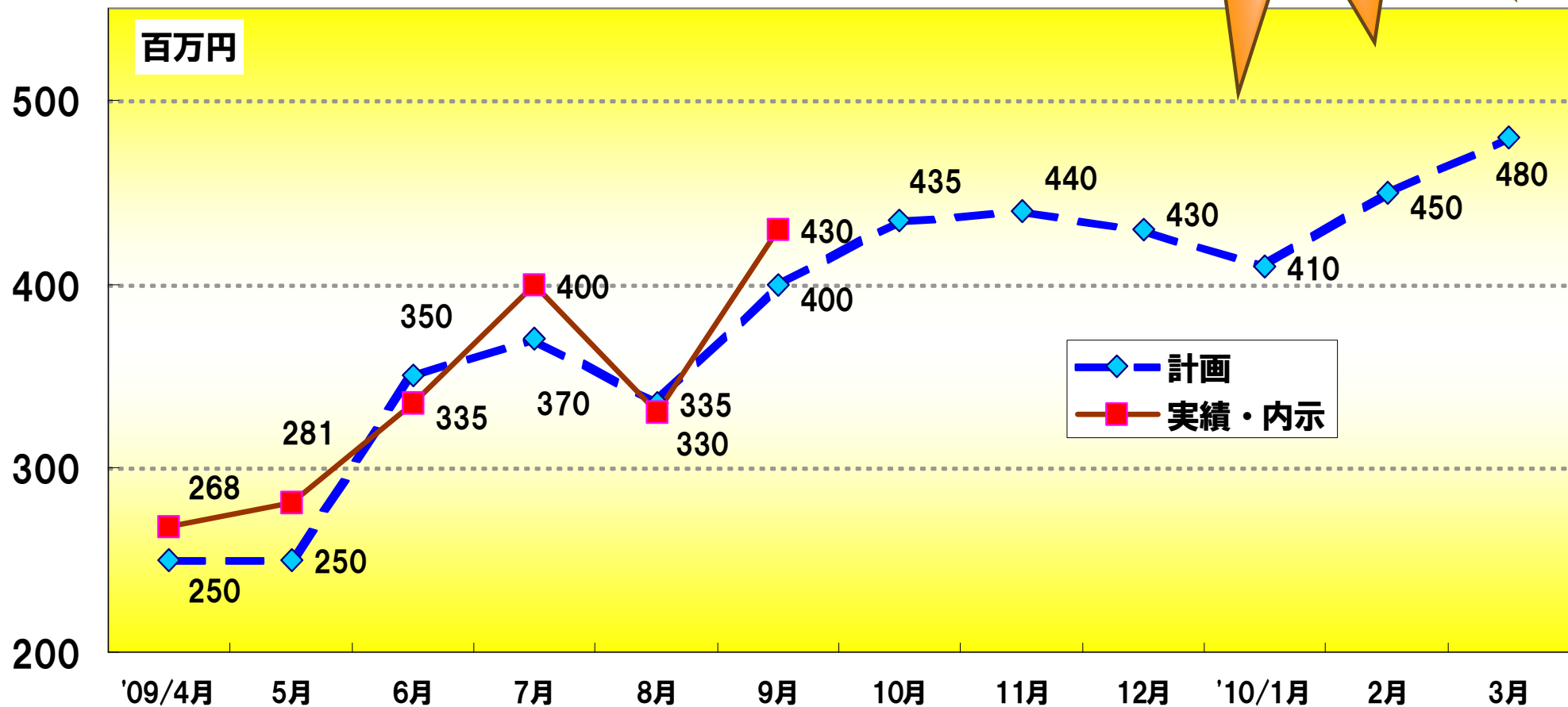


# 【'10/3月期の位置づけ】

上期\_計画に対して微増で推移



## 売上高（月次推移）計画対比

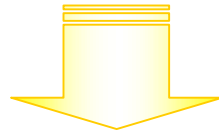


## 【'10/3月期の取組み】

### 緊急事態対応

売上高が昨年上期比70%の復活で  
利益が確実に出る体制を上期中に構築！

今年度は、上期\_赤字・下期\_黒字 ⇒ 通期 黒字化



キーワードは“*S P E E D*”

今あるロスを徹底的に排除！

次年度以降は、絶対に赤字が出ない体質になっている。

# 【'10/3月期の取組み】

## 緊急事態施策の継続実施

### ①人員推移

'08/4月...393名 ⇒ '09/3月...307名 (期首比▲86名)

⇒ '09/5月末... 321名 (4月新入社員+14名) ...以降、今期の増員なし

### ②雇用調整助成金の申請

(休業補償) '09/1月~7月まで申請予定...7月休業日2日

(教育訓練) '09/7月から申請予定

### ③収益改善プロジェクトの活動...改善合計... 8億円

- ・人件費シェア ▲30%
- ・製品別原価改善 (16大製品のスルーコスト展開)...内外作の整流化  
→工数改善、VA/VE、品質ロス削減、材料費改善etc.
- ・売価改善 → 補用品対策・赤字製品対策
- ・総経費改善
- ・在庫削減 ▲50%  
→後工程引取りの確立

## 【'10/3月期の取組み】

### 脅威

1. 円高継続による現調調達・海外調達が加速する。
2. 国内は空洞化が進む(売れない) 70%の復活
3. 国内の過当競争が始まる。
4. コスト競争力が要求される。

### 機会

1. プライスが安ければ仕事を増やせる環境になっている。
2. ミツバ冷間鍛造のタツミへの移管で拡販のチャンスが広がる。
3. 三価・Niメッキの内製化に伴い、一気通貫生産のお客様信頼向上につながっている。
4. アジア圏シフトの客先企画が多く、チャンスは広がっているが、自己責任での進出を前提にしている。
5. コスト競争力を手に入れるため“足腰強化”をする、今がチャンスである。



# 【'10/3月期の取組み】

## 受注環境

### 1. 新規品の獲得

- ・ 新規立上り

  - ハイブリッド車(プリウス・インサイト)、ステップワゴン etc.

- ・ 新規顧客開拓

- ・ お客様の工場統廃合(集約化)に伴う受注獲得

- ・ 冷鍛技術の活用による受注獲得

### 2. 増産

- ・ 小型バイク用スタータ(海外向け)100cc~125cc

### 3. 減産

- ・ 赤字製品(旧タイプ)返上

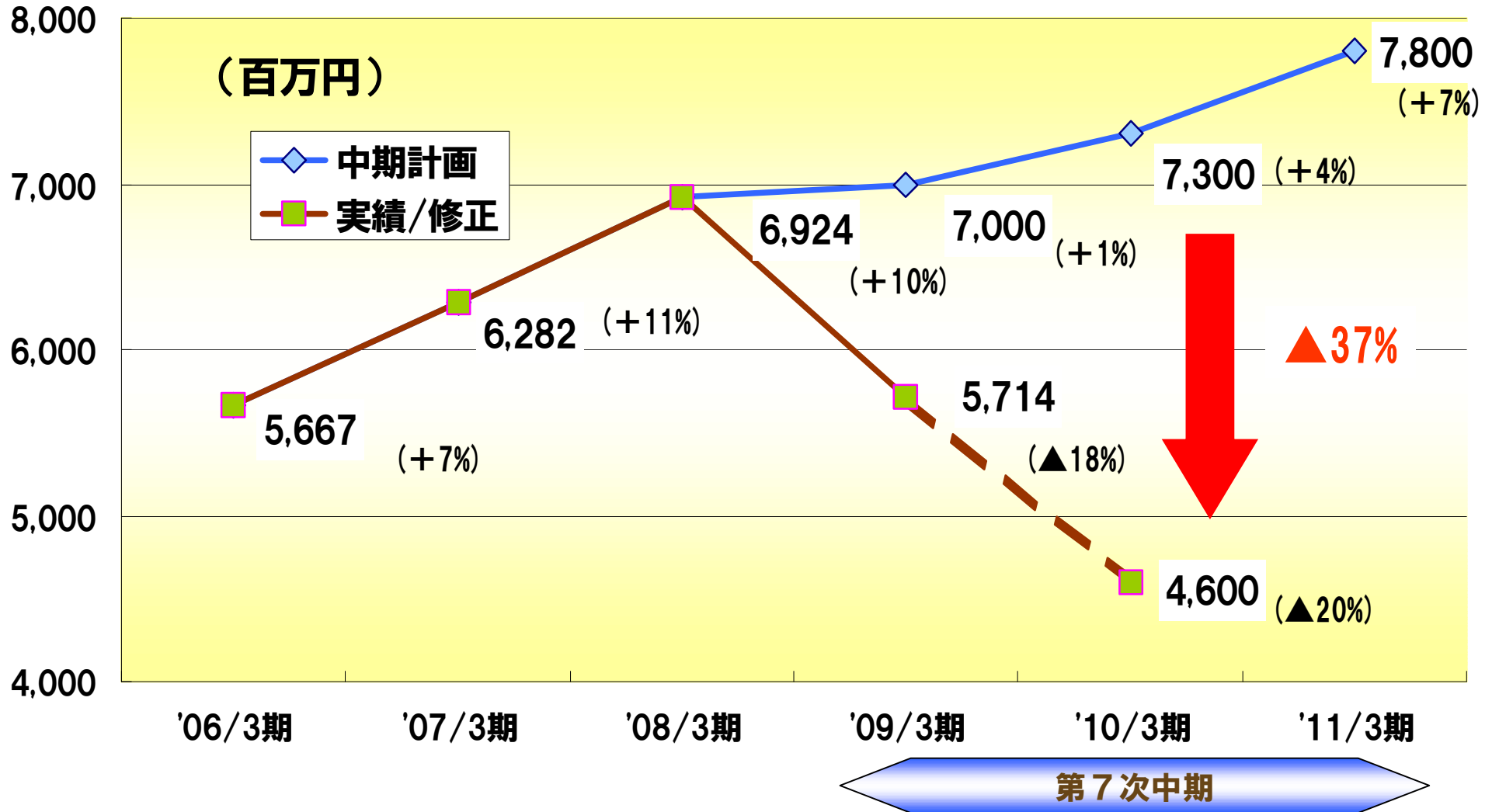
- ・ 補用品の統廃合

## **2. 第7次中期経営計画進捗** **(‘09年3月期～’11年3月期)**

**58期～60期**

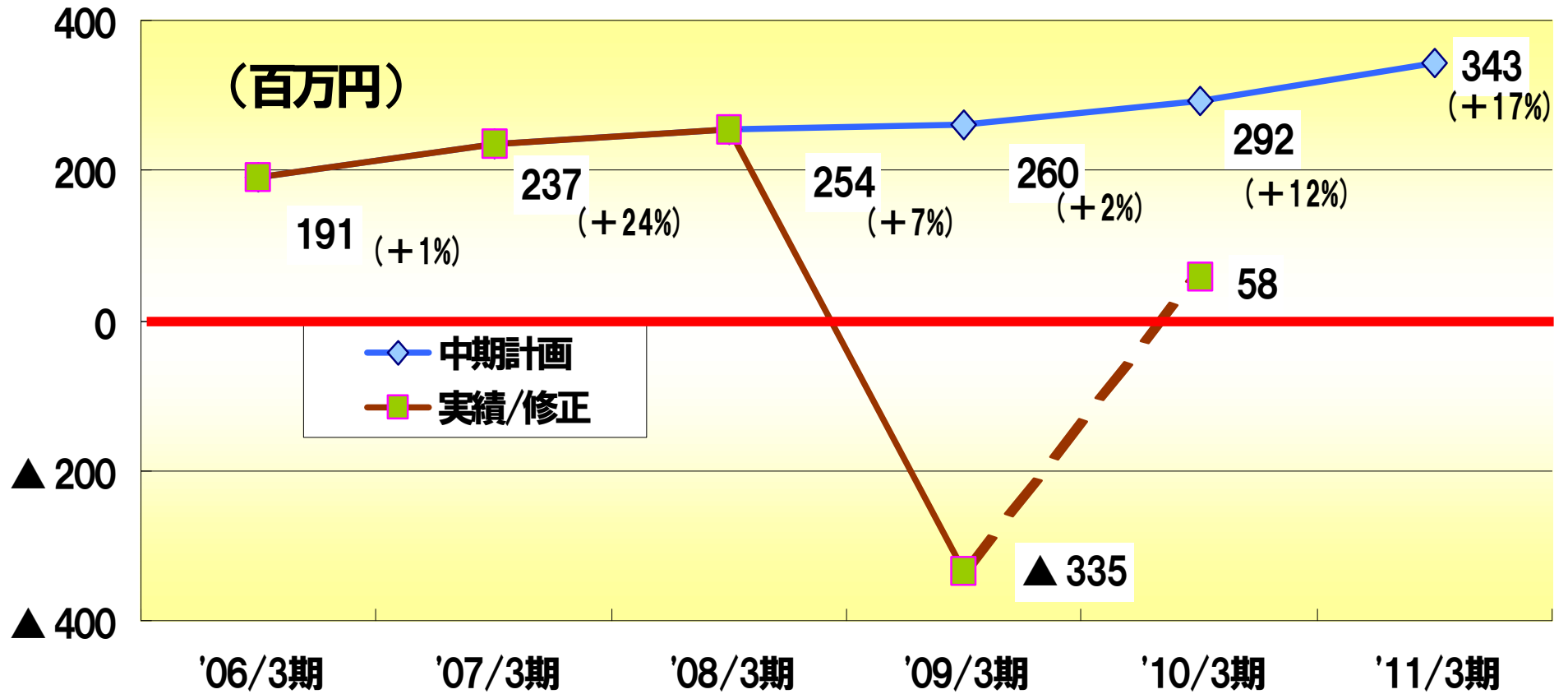
# 【売上高】

'10/3月...中期計画に対し37%の下落



# 【営業利益】

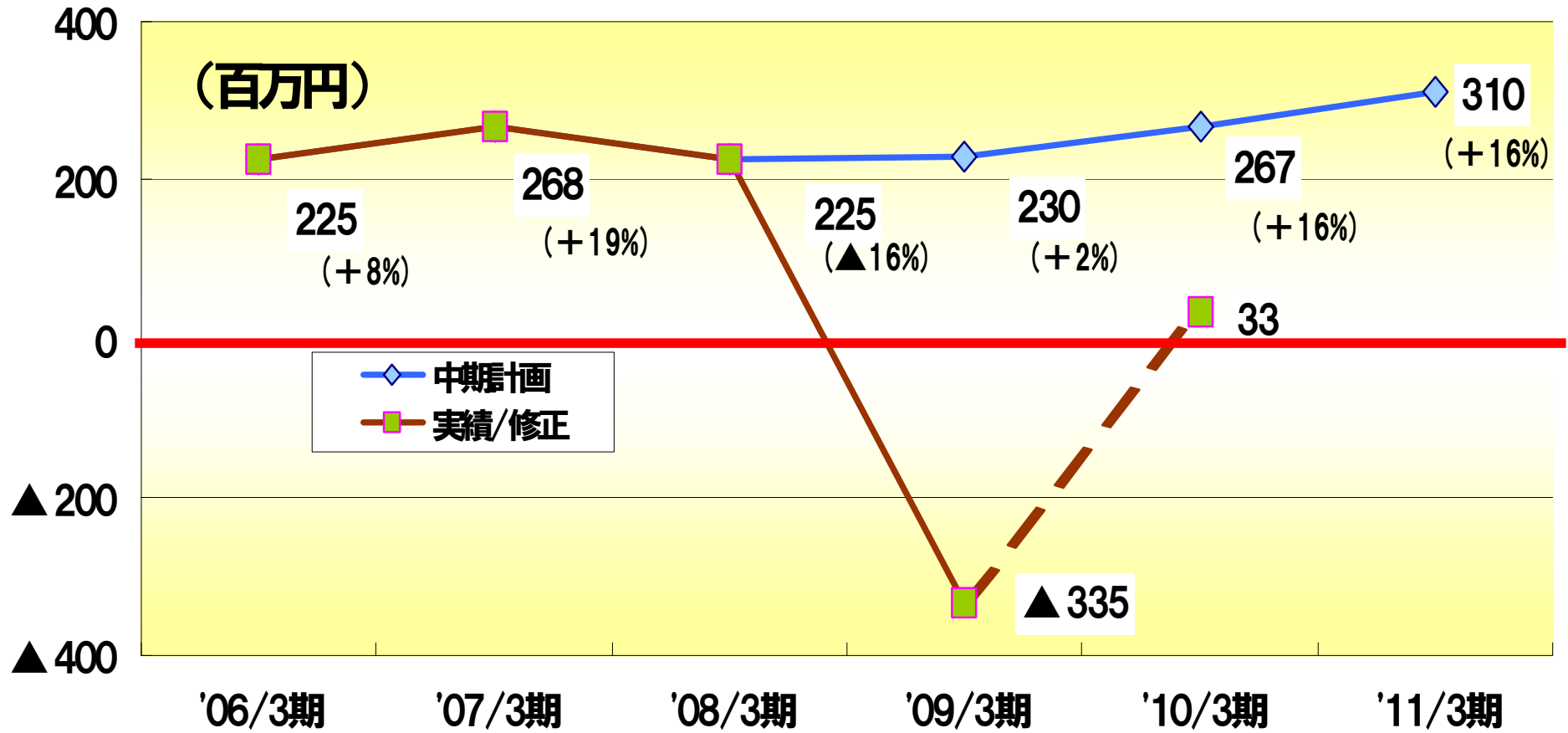
絶対に赤字にしない！ 売上比1.3%



第7次中期

# 【経常利益】

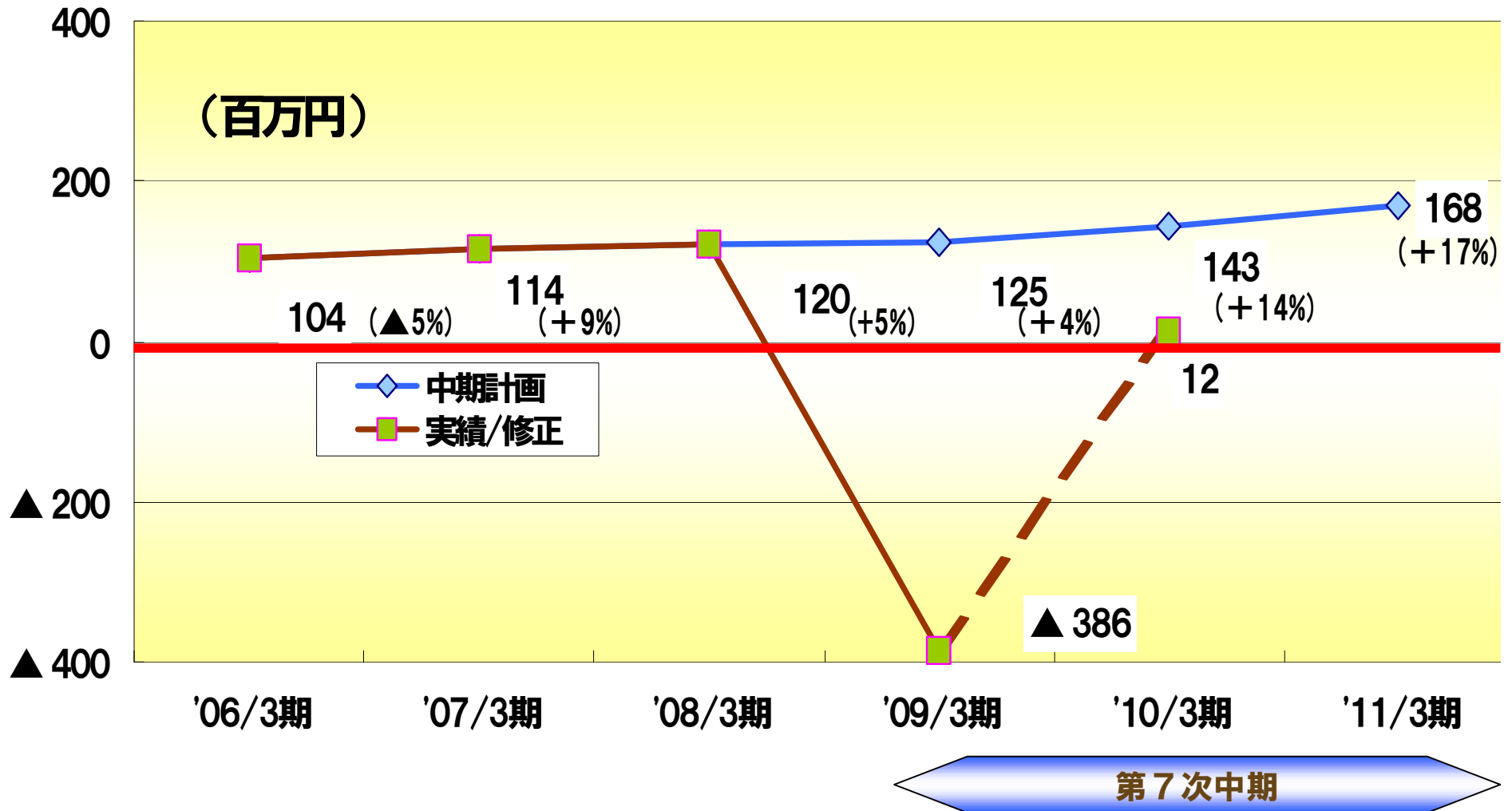
絶対に赤字にしない！ 売上比0.7%



第7次中期

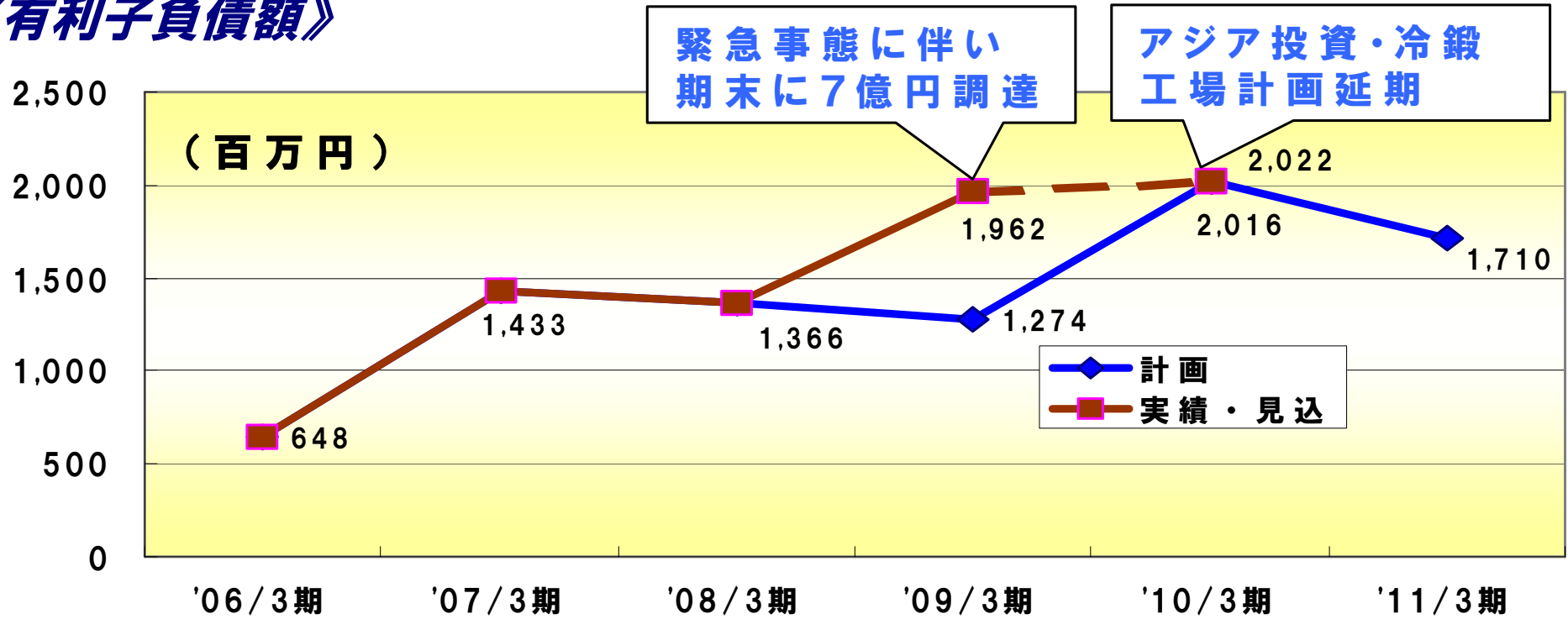
# 【当期利益】

**絶対に赤字にしない！ 売上比0.3%**

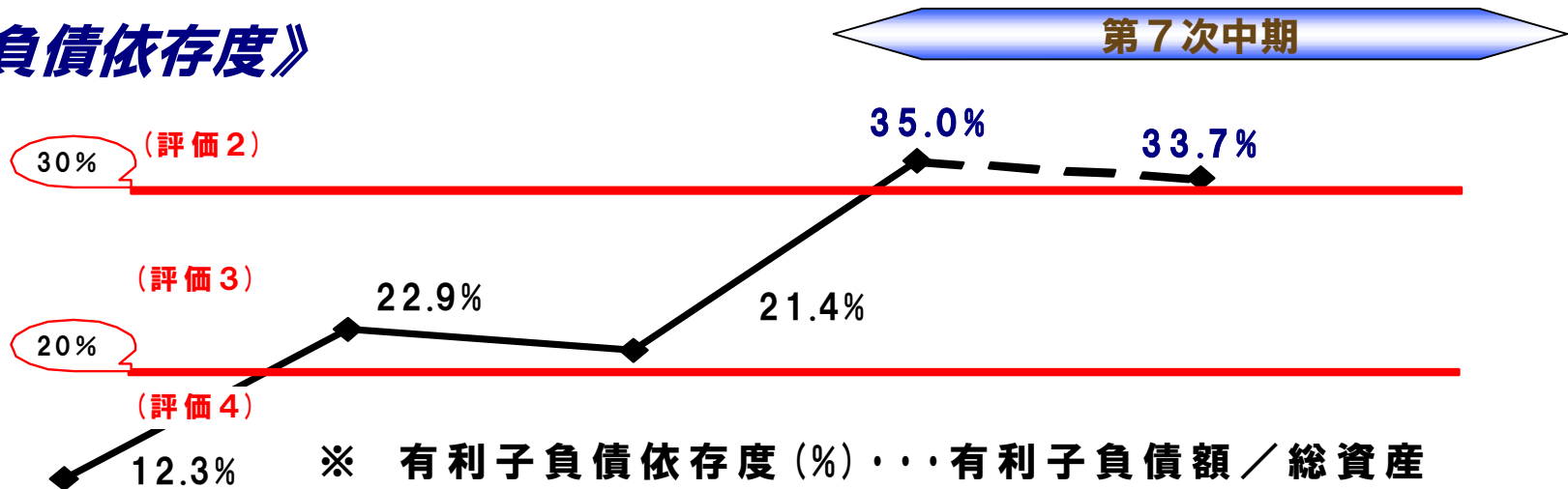


# 【有利子負債額・依存度】

## 《有利子負債額》

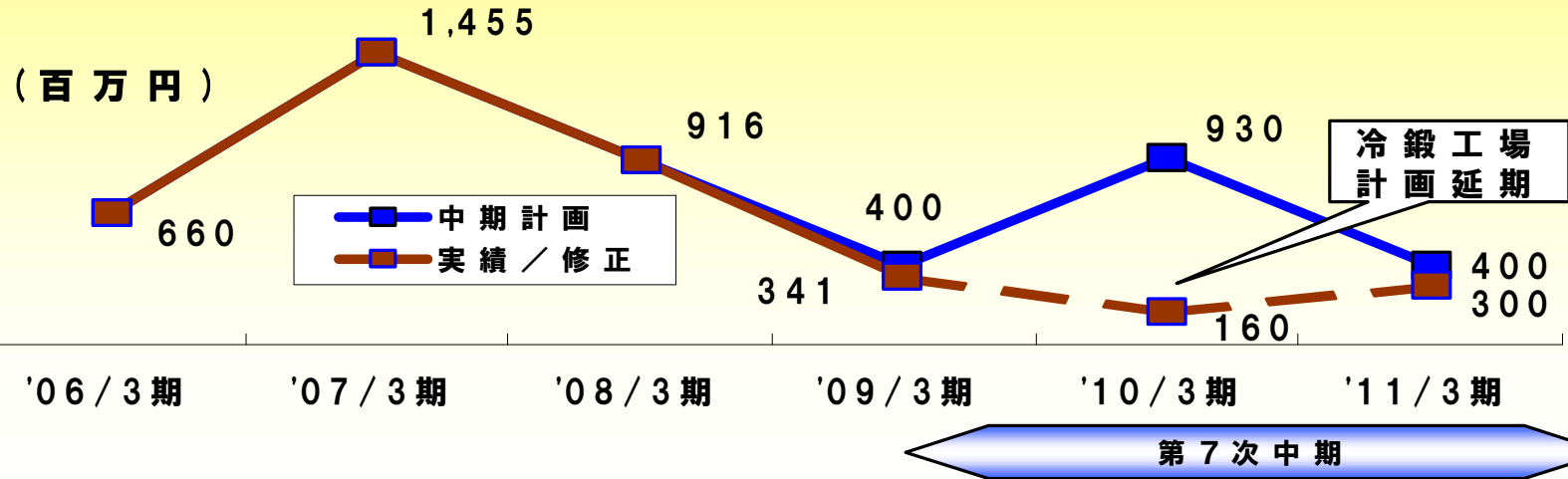


## 《有利子負債依存度》

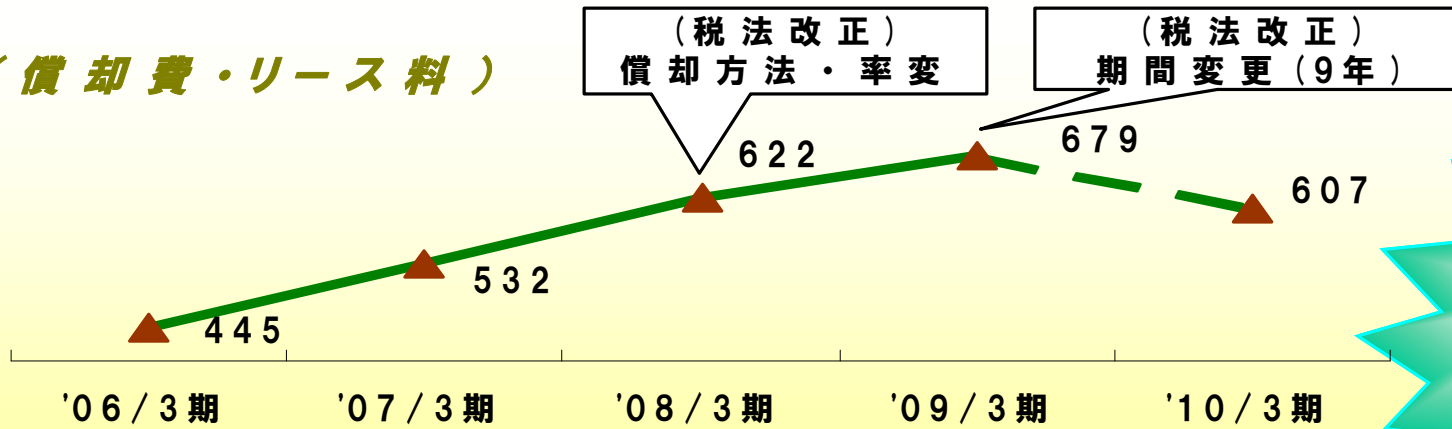


# 【設備投資】

## 《設備投資額》リース投資含む



## (償却費・リース料)



3年後  
4億円台

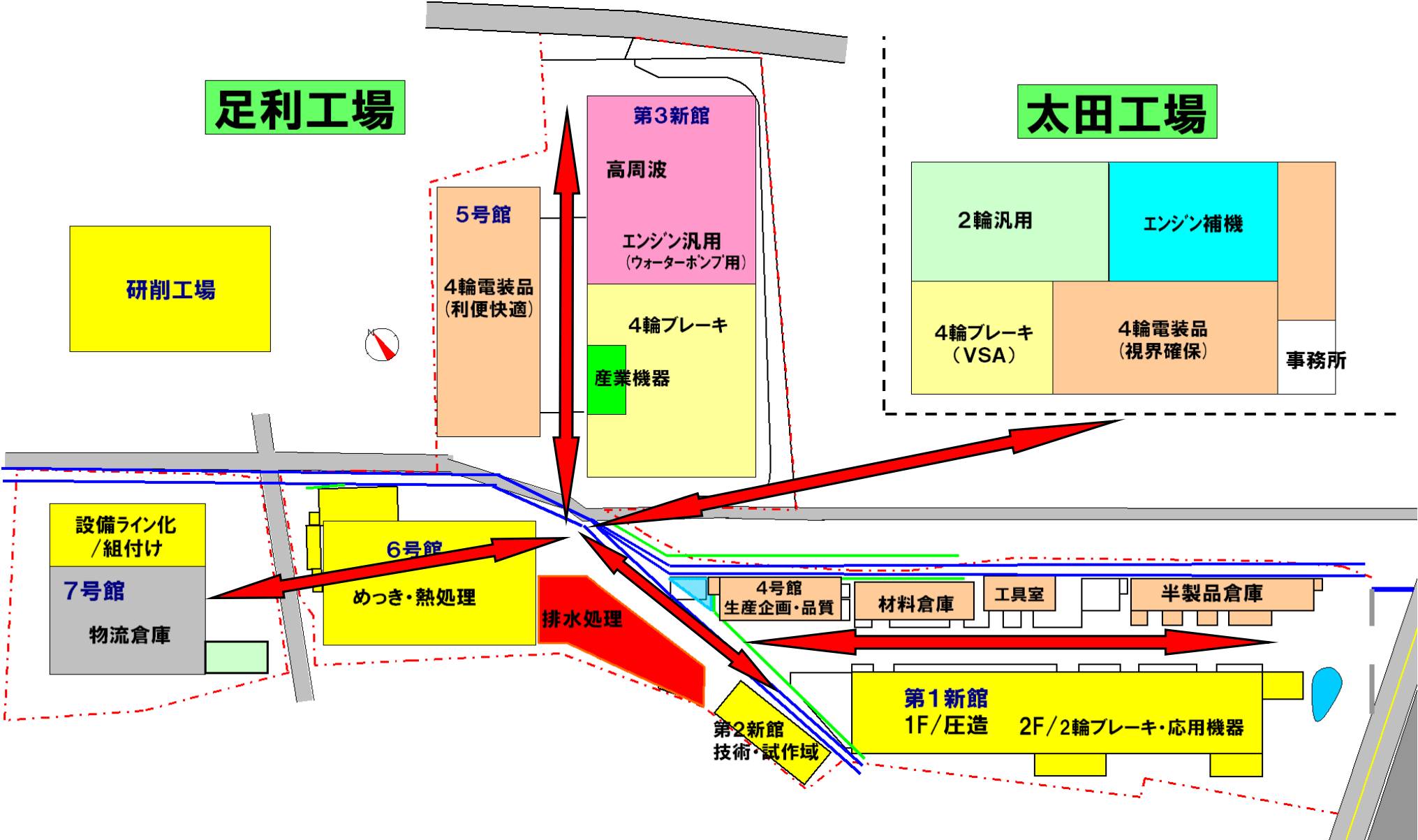


# ご清聴ありがとうございました。

本資料に記載されている当社の業績の予想等は、本資料作成日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因要素によって予想数値と異なる場合があります。

# 見学会 約90分

## 【工場レイアウト】



# END

本資料に関するお問い合わせ

株式会社 タツミ

業務部

TEL : 0284 - 71 - 3131